

# บทสรุป

โครงการโรงเรียนนายร้อยต่างๆ ของค์กรสร้างเสริมสุขภาพ : นวัตกรรมร่วมเรียนรู้ เครือข่ายการพัฒนา (SMART Academy SMART Innovation SMART Network) มีวัตถุประสงค์ หลักในการพัฒนาศักยภาพของนักเรียนนายร้อยต่างๆ ให้สามารถเป็นแกนนำด้านการสร้างเสริมสุขภาพ และถ่ายทอดความรู้และพัฒนาทักษะเพื่อการสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาวะ ทั้ง 4 มิติกับโรงเรียนเหล่า/สถาบันอื่นๆ และชุมชน พัฒนาปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและทัศนคติที่ส่งผลต่อสุขภาวะของนักเรียนนายร้อยต่างๆ โดยเน้นการปรับทัศนคติและเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมลดลง เลิกการดื่มเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ และการสูบบุหรี่ เสริมสร้างความเข้มแข็งและบูรณาการระบบ กลไกการสร้างเสริมสุขภาพตามบทบาทของโรงเรียนนายร้อยต่างๆ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการสร้างเสริมสุขภาพ ตลอดจนการพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพทั้งในระดับของสถาบัน และระดับห้องถีน/ชุมชน ยกระดับการทำงานด้านการสร้างเสริมสุขภาพของโรงเรียน นายร้อยต่างๆ ในรูปแบบของเครือข่าย โดยมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และจัดการความรู้ระหว่างเครือข่าย อันจะสามารถเป็นตัวอย่างและแหล่งเรียนรู้แก่สถานศึกษาอื่นได้ ตลอดจนสื่อสาร แนวคิด เทคนิคและวิธีการสร้างเสริมสุขภาพของโรงเรียนนายร้อยต่างๆ ให้เกิดการรับรู้ในวงกว้าง เพื่อพัฒนานวัตกรรมด้านการสร้างเสริมสุขภาพทั้ง 4 มิติที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในโรงเรียน / สถาบันและชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและอย่างเป็นรูปธรรม

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา พบว่า แต่ละกิจกรรมของโครงการทั้งที่ดำเนินการในโรงเรียนนายร้อยต่างๆ และโรงเรียนเหล่าที่เป็นเครือข่ายสอดรับกับวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยพัฒนาต่อยอดกิจกรรมที่ประสบความสำเร็จสู่นวัตกรรมต้นแบบที่สามารถบังคับและสร้างเสริมสุขภาวะที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการสร้างความรู้ความเข้าใจที่ดีและถูกต้องในการสร้างเสริมสุขภาพให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืน ซึ่งการดำเนินงานเป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้ และตรงตามกรอบเวลา โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหาร คณะกรรมการ และนักเรียนในโรงเรียนนายร้อยต่างๆ และโรงเรียนเครือข่าย ทำให้เกิดรูปแบบการดำเนินกิจกรรมที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดกิจกรรมเพื่อให้โรงเรียนมีสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น ปราศจากมลพิษจากควันบุหรี่ สะอาดและมีความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง และจริงจัง มีกิจกรรม/สมมิตร/หน่วยงานภายใน หรือชุมชนใกล้เคียง ที่ดำเนินกิจกรรมจิตอาสาสร้างความรู้ความเข้าใจด้านสุขภาพ

แก่ข้าราชการ บุคลากร นักเรียนนายร้อยตำรวจ และชุมชนใกล้เคียง โดยเน้นการของการกำลังกาย ความปลอดภัยทางอาหารและโภชนาการ การป้องกันและแก้ปัญหาฯสเปดติด การลด ละ เสิกบุหรี่ เหล้า หรือกิจกรรมการพัฒนาจิตใจ แก้ไขปัญหาชุมชน และกิจกรรมที่ส่งเสริมให้เกิดการปรับ สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการสร้างเสริมสุขภาพ อีกทั้งการส่งเสริมสุขภาพเพื่อพัฒนาศักยภาพในด้าน ทักษะการต่อสู้ป้องกันตัวด้วยกีฬามวยไทย อันเป็นการพัฒนาศักยภาพของนักเรียนนายร้อย ตำรวจแทนนำ ให้สามารถสร้างแก่นำด้านการสร้างเสริมสุขภาพและถ่ายทอดความรู้พร้อม พัฒนาทักษะเพื่อการสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาวะทั้ง 4 มิติ กับโรงเรียนเหล่า/สถาบันอื่นๆ และชุมชนในเขตพื้นที่ใกล้เคียงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลสำเร็จของกลุ่มเป้าหมายและพื้นที่ดำเนินการ 1) เป้าหมายเชิงปริมาณ ได้แก่ นักเรียนแทนนำจากโรงเรียน 4 เหล่า จำนวน 210 คน ประกอบด้วย โรงเรียนนายร้อย พระบูฐธรรมเกล้า โรงเรียนนายเรือ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ และโรงเรียนนายเรือภาค นักเรียนที่เข้าร่วมโครงการฯ จากโรงเรียนทั้ง 4 เหล่า จำนวน 2,412 คน อาจารย์ ผู้บริหาร บุคลากรทางการศึกษา และข้าราชการที่เข้าร่วมโครงการฯ จากโรงเรียนทั้ง 4 เหล่า จำนวน 724 คน ผู้ปกครองของนักเรียนและเครือข่ายชุมชน ที่เข้าร่วมโครงการจำนวน 6,720 คน และ นัดกรรม องค์ความรู้ เครื่องมือ/คู่มือ ที่เกิดจากความคิดสร้างสรรค์ของนักเรียน อาจารย์ และบุคลากรในโรงเรียนทั้ง 4 เหล่า ที่สามารถนำไปใช้ในการสร้างเสริมสุขภาพได้ จำนวน 32 ผลงาน 2) เชิงคุณภาพ ได้แก่ นักเรียน 4 เหล่า ได้พัฒนาขีดความสามารถในการสร้าง เสริมสุขภาพทั้ง 4 มิติ นักเรียนที่เป็นแทนนำส่งเสริมสุขภาพสามารถเป็นต้นแบบด้านพฤติกรรม และเป็นผู้ถ่ายทอดแนวคิด ความรู้ และพัฒนาทักษะ ในการดูแลและส่งเสริมสุขภาพที่ดีแก่ นักเรียน อาจารย์ ผู้บริหาร บุคลากรทางการศึกษา และประชาชนในเขตพื้นที่ใกล้เคียงได้อย่าง มีประสิทธิภาพ เกิดเครือข่ายด้านการส่งเสริมด้านสุขภาพ อันประกอบหน่วยงานของภาครัฐ และเอกชนในชุมชน การดำเนินโครงการดำเนินการตรงกรอบเวลาได้อย่างเหมาะสมโดยมี ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ คือ 18 เดือน โดยเริ่มดำเนินงานตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2556 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2558 ปัจจัยความสำเร็จของโครงการวัดได้จากหลักสัยตัวชี้วัด ซึ่ง สามารถสรุป ได้ดังนี้

### **ด้านบริบท (Context) ความสำเร็จพิจารณาได้จาก.....**

การสำรวจ ศึกษาสภาพปัจจุบันของปัญหาด้านสุขภาพและสภาพแวดล้อมทั้งภายในโรงเรียนและชุมชนโดยรอบโรงเรียนนายร้อยตبارุง โดยใช้แบบสำรวจสุขภาพนักเรียน นายร้อยตبارุงและความต้องการในการออกกำลังกาย แบบสำรวจบริบทชุมชน ได้แก่ ความต้องการของประชาชน กลุ่มเป้าหมายของโครงการ จำนวนประชากร สภาพเศรษฐกิจ และปัญหาของชุมชน ตลอดจนนโยบายของหน่วยงานระดับบุน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้กระบวนการวิเคราะห์บริบท นำมากำหนดเป็นกรอบแนวคิดการพัฒนาตามผลการวิเคราะห์ นำไปสู่การสร้างรูปแบบการพัฒนาสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียนและชุมชน เกิดความเข้าใจร่วมกันของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการ รวมไปถึงนักเรียนนายร้อยตبارุงได้เรียนรู้กระบวนการและเทคนิคในการสำรวจบริบทชุมชน มีทักษะและประสบการณ์ในการทำงานร่วมกับชุมชน สร้างความสามัคคี และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร และชุมชนที่เป็นภาคีเครือข่าย เพื่อนำมาเป็นข้อมูลเบื้องต้นในการพิจารณาความจำเป็นที่จะต้องจัดทำโครงการ

### **ด้านปัจจัยนำเข้า (Input) ความสำเร็จพิจารณาได้จาก.....**

โครงการโรงเรียนนายร้อยตبارุงของศูนย์สร้างสรรค์สุขภาพ นวัตกรรมร่วมเรียนรู้สู่เครือข่ายการพัฒนา มีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและมุ่งเน้นเกี่ยวกับการส่งเสริมสุขภาพของนักเรียนนายร้อยตبارุง โดยจากการประเมินทรัพยากรที่จำเป็นซึ่งเป็นปัจจัยนำเข้า ได้แก่ งบประมาณ บุคลากร วัสดุอุปกรณ์ เวลา ภูมิประเทศฯ รวมทั้งเทคโนโลยีและแผนการดำเนินงาน พบว่า โรงเรียนนายร้อยตبارุงมีความพร้อมในทุกๆ ด้าน โดยเฉพาะการงบประมาณที่ได้รับจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) รวมทั้งการให้การสนับสนุนงบประมาณและอนุมัตินโยบายจากผู้บัญชาการโรงเรียนเรียนนายร้อยตبارุง ทำให้เกิดปัจจัยนำเข้าในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพซึ่งมีความเหมาะสม และความพอเพียงของทรัพยากรที่จะใช้ในการดำเนินโครงการให้บรรลุเป้าหมาย

### **ด้านกระบวนการ (Process) ความสำเร็จพิจารณาได้จาก.....**

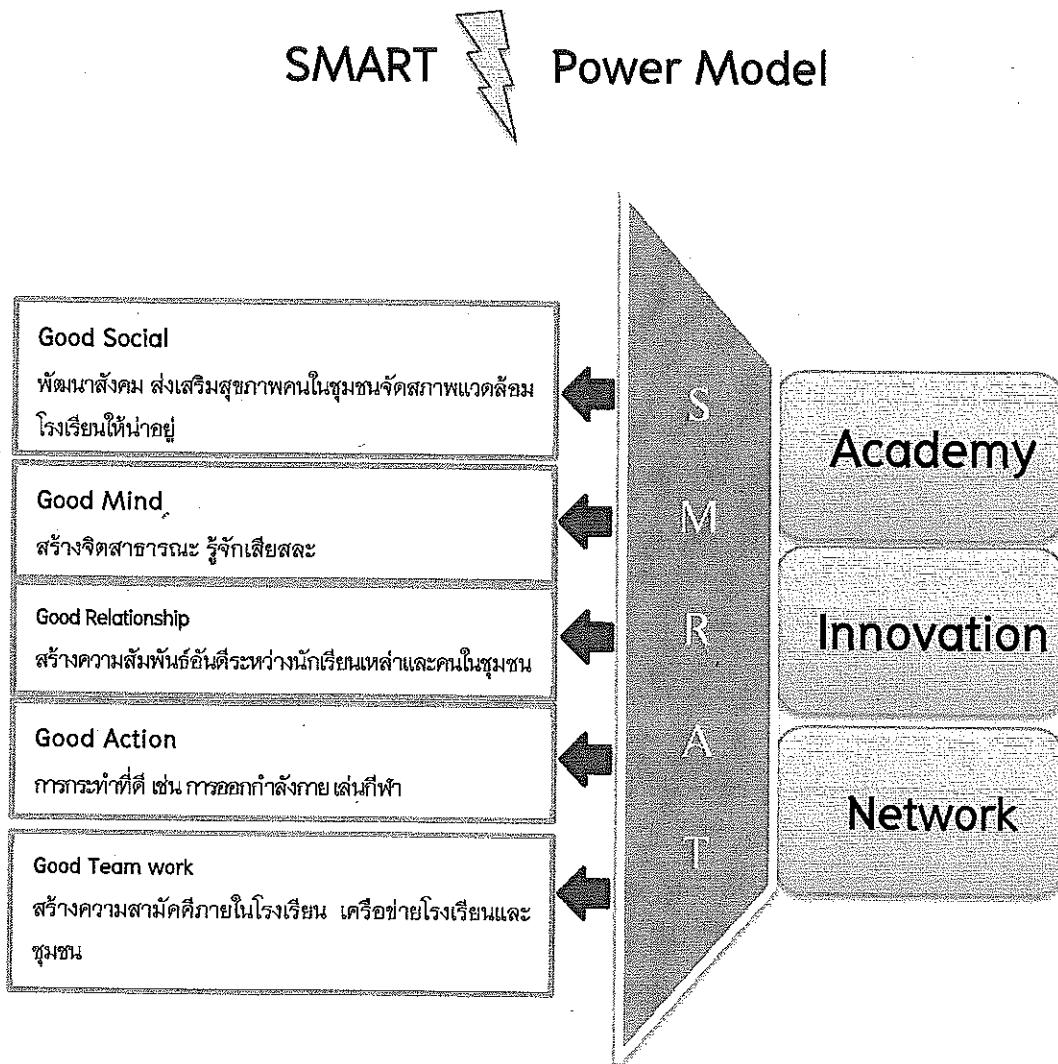
การบริหารโครงการการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของโครงการ มีความเหมาะสม มีขั้นตอนการดำเนินกิจกรรมที่ชัดเจน สามารถนำปัจจัยนำเข้าของโครงการมาใช้อย่างได้อย่างเหมาะสม ผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตبارุงมีนโยบายที่ชัดเจนในการสนับสนุนด้านการส่งเสริมสุขภาพ โดยออกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการทำงาน ทำให้แต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ความร่วมมือทุกคนมีความเต็มใจสามัคคีในการทำงานร่วมกัน กิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นบรรลุวัตถุประสงค์

ของโครงการ ซึ่งล้วนสอดแทรกสาระความรู้ด้านสุขภาพ การมีส่วนร่วม ภาวะผู้นำ จิตสาธารณะ และความสามัคคี ฯลฯ อีกทั้งมีการนำระบบสารสนเทศมาเป็นสื่อในการดำเนินกิจกรรม ประชาสัมพันธ์ และเผยแพร่โครงการสู่สาธารณะทั่วไปในແລະภายนอกໂຄງເຮັດວຽກ ทำการจัดทำประเมินหัวศูนย์ ความรู้ ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมที่มีต่อโครงการ ซึ่งมีประโยชน์ในการค้นหาจุดเด่น หรือจุดแข็ง (Strengths) หรือ จุดด้อย (Weakness) เพื่อนำไปใช้ในการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุงการดำเนิน

### ตัวชี้วัดด้านผลผลิต (Product) ความสำเร็จพิจารณาได้จาก.....

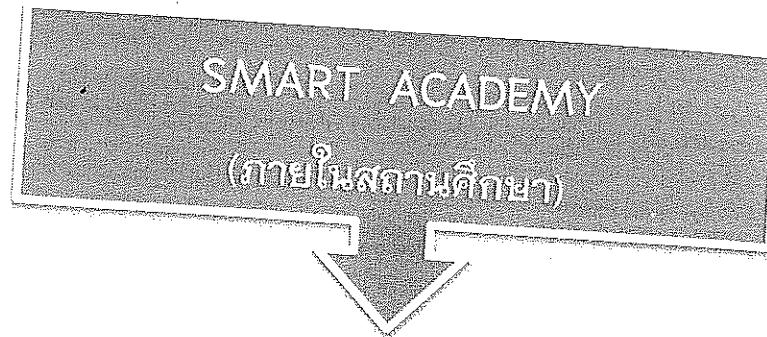
- 1) เกิดนโยบายด้านสุขภาพของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ที่ให้นักเรียนนายร้อยตำรวจ และบุคลากรที่ปฏิบัติงานภายในโรงเรียนร่วมกันถือปฏิบัติ สามารถกระดับคุณภาพของนักเรียนนายร้อยตำรวจและบุคลากรทางการศึกษาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- 2) เกิดนวัตกรรมต้นแบบด้านการส่งเสริมสุขภาพภายในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ โดยมีกิจกรรมที่ส่งเสริมด้านแนวคิดใหม่ๆ ในการสร้างภูมิต้านทานต่อสภาพแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงทางสังคมที่มีผลต่อสุขภาพ
- 3) มีกิจกรรมที่ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อสร้างความเข้าใจที่ต้องร่วมกันในการส่งเสริมสุขภาพ ระหว่างโรงเรียนนายร้อยตำรวจ โรงเรียนเหล่า และชุมชนใกล้เคียง
- 4) มีการบูรณาการการสร้างความรู้เข้าใจด้านการส่งเสริมสุขภาพกับการเรียนการสอน
- 5) มีกิจกรรม กลุ่ม/ชุมชน/สมอส./หน่วยงานภายใน หรือชุมชนใกล้เคียง ที่ดำเนินกิจกรรมจิตอาสาสร้างความรู้ความเข้าใจด้านสุขภาพแก่ ข้าราชการ บุคลากร นักเรียนนายร้อยตำรวจ และชุมชนใกล้เคียง โดยเน้นการออกกำลังกาย ความปลอดภัยทางอาหารและโภชนาการ การป้องกันและแก้ปัญหาเสพติด การลด ละ เสิกบุหรี่ เหล้า หรือกิจกรรมการพัฒนาจิตใจ แก้ไขปัญหาชุมชน และกิจกรรมที่ส่งเสริมให้เกิดการปรับสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการสร้างเสริมสุขภาพ
- 6) เกิดเครือข่ายโรงเรียนเหล่า ชุมชนใกล้เคียง รวมไปถึงเครือข่ายจากหน่วยงานของภาครัฐและเอกชนในชุมชน โดยทุกฝ่ายให้ร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมเป็นอย่างดี
- 7) เกิดการขยายตัวของแนวคิดด้านการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมทั่วทางกายและจิตใจ โดยแกนนำนักเรียนนายร้อยตำรวจ/แกนนำนักเรียนเหล่า/และชุมชนใกล้เคียง ผ่านการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และรณรงค์การสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องในการส่งเสริมสุขภาพให้เกิดความยั่งยืน

สามารถสรุปผลการดำเนินกิจกรรมตามแนวคิดการสร้างเสริมสุขภาพ “SMART Academy SMART Innovation SMART Network” ดังนี้



แผนภูมิที่ 1 smart power model

จากแผนภูมิ SMART Power Model สามารถอธิบายถึงกระบวนการการทำงานของโครงการโรงเรียนนายร้อยตำรวจองค์กรสร้างเสริมสุขภาพ นวัตกรรมร่วมเรียนรู้ สู่เครือข่ายการพัฒนา โดยยึดหลักการดำเนินการภายในโรงเรียน การสร้างนวัตกรรม ตลอดจนการสร้างเครือข่าย ทำให้เกิดพลังขับเคลื่อนตามหลัก G-SMART พัฒนาทักษะด้านภาษาพื้นบ้าน สร้างสุขภาพที่ดีแก่นักเรียนนายร้อยตำรวจ นักเรียนเหล่า บุคลากรภายในโรงเรียน ประชาชน และสร้างการมีส่วนร่วมให้เกิดความสามัคคีทั้งภายในโรงเรียน เครือข่าย และชุมชนอย่างแท้จริง ซึ่งสามารถแบ่งกิจกรรมหลักเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ 1) SMART Academy 2) SMART Innovation 3) SMART Network รายละเอียดดังต่อไปนี้



กิจกรรมที่จัดตั้งและดำเนินการภายใต้บริบทของสถานศึกษา บุคลากรและนักเรียน ภายใต้โรงเรียนสังเข้ามาเมืองท่าและได้รับอิทธิพลเป็นอย่างมากทั้งทางตรงและทางอ้อม จุดเด่นในกลยุทธ์การดำเนินงานและผลลัพธ์ของกิจกรรมกระตุ้นความสนใจจากนักเรียน นายร้อยตรีฯ บุคลากรในสถานศึกษา และประชาชนได้เป็นอย่างดี ทำให้นักเรียนนายร้อยตรีฯ และบุคลากรภายใต้โรงเรียนนายร้อยตรีฯ เล็งเห็นความสำคัญของกิจกรรมและผลลัพธ์จากการดำเนินงาน จึงร่วมแรงผลักดันให้เกิดกิจกรรมสร้างสรรค์เป็นจำนวนมากมากใน หลากหลายรูปแบบ ซึ่งเกิดจากกระบวนการติด การเรียนรู้ และการมีส่วนร่วมของนักเรียนนายร้อยตรีฯ บุคลากรในสถานศึกษา และประชาชน ที่สามารถตอบโจทย์วัตถุประสงค์ของโครงการฯ ได้ตรงตามหลัก G-SMART ดังนี้

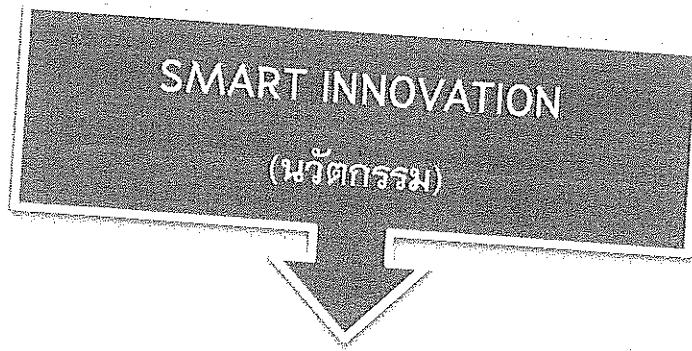
1) **Good Social** คือ กิจกรรมส่วนสหดิร্যมือเรา กิจกรรมอาสาสร้างสุขให้กับสุนัขใน โรงเรียนนายร้อยตรีฯ เป็นกิจกรรมพัฒนาสังคม ส่งเสริมสุขภาพคนในชุมชนจัดสภาพแวดล้อม โรงเรียนให้น่าอยู่ ปรับภูมิทัศน์สภาพแวดล้อมภายในโรงเรียน โดยนีดวัคซีนและทำหมันสุนัข เพื่อ ควบคุมจำนวนประชากรของสุนัขและป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า สร้างกระเสการตื่นตัวด้านการส่งเสริม สุขภาพของหน่วยงานต่างๆ ในโรงเรียนนายร้อยตรีฯ รวมถึงข้าราชการการตำรวจ ลูกจ้าง และนักเรียน นายร้อยตรีฯ

2) **Good Mind** คือ กิจกรรมปลูกฝัน ปั้นความรู้สู่น้อง เป็นกิจกรรมที่สร้างจิต สาหร眷ะ รู้จักเลี้ยงสัตว์ โดยนักเรียนนายร้อยตรีฯ ร่วมกันเลี้ยงเวลาส่วนตัวเพื่อมาจัดกิจกรรม สอนหนังสือให้กับน้องๆ ลูกๆ ของข้าราชการในโรงเรียน เพื่อให้ความรู้เพิ่มเติมกับน้องๆ หลัง เลิกเรียน และยังปลูกฝังให้น้องๆ มีความเสียสละ มีคุณธรรม และนำความรู้ที่ได้ไปใช้ให้เกิดประโยชน์

3) Good Relationship คือ กิจกรรมโครงการแอโรบิกเพื่อสุขภาพ Season 2 เป็นกิจกรรมที่สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างนักเรียนและคนในชุมชน เป็นออกกำลังกายร่วมกันระหว่างนักเรียนนายร้อยตำรวจ ข้าราชการ และคนในชุมชน ตลอดจนผู้ที่สนใจมีสุขภาพร่างกายและจิตใจที่ดี อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างความรักและความสามัคคีในหมู่คณะ ตลอดจนส่งเสริมให้ใช้เวลาว่าง ให้เกิดประโยชน์ ส่งเสริมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

4) Good Action คือ กิจกรรม เลิกบุหรี่ سانผันนักกีฬาสุขภาพ เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมสุขภาพร่างกายแข็งแรงด้วยการออกกำลังกาย ซึ่งได้รับความสนใจจากนักเรียนนายร้อยตำรวจ ข้าราชการตำรวจ เป็นอย่างมาก นักเรียนนายร้อยตำรวจมีความตื่นตัวในการลด ละ เลิก พฤติกรรมการสูบบุหรี่ และให้ความสนใจในการเล่นกีฬา ออกกำลังกาย ยังเป็นสุนัสนัยที่ดีของผู้ที่มีสุขภาพแข็งแรง

5) Good Team work คือ กิจกรรมมวยไทย (BODY COMBAT MUAYTHAI) โดย การสร้างความสามัคคี ส่งเสริมให้นักเรียนนายร้อยตำรวจได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ สีบ้าน ศิลปะมวยไทย พร้อมกับการสร้างเสริมสุขภาพร่างกายให้แข็งแรงและก่อให้เกิดความรัก ความสามัคคีในหมู่คณะ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพให้นักเรียนนายร้อยตำรวจในด้านกีฬามวยไทย การต่อสู้โดยแม่ไม้มวยไทย เพื่อก่อให้เกิดความสามัคคีแก่นักเรียนนายร้อยตำรวจและ ตระหนักรถึงคุณค่าของน้ำใจนักกีฬา และเพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างเสริมสุขภาพ ส่งเสริม การออกกำลังกาย อีกทั้งกิจกรรมมวยไทย ที่ไม่ใช่แค่เป็นเพียงการออกกำลังกาย แต่ยังเป็น ศิลปะในการป้องกันตัว เมื่อเกิดเหตุร้าย และรักษาศิลปะมวยธรรมชาติที่สืบทอดกันมา ให้สืบทอดต่อไป



กิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาต่ออยอดกิจกรรมที่ประสบความสำเร็จสู่นวัตกรรมต้นแบบ ที่สามารถบังคับและสร้างเสริมสุขภาวะที่มีประสิทธิภาพ เน้นการศึกนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้เกิดองค์ความรู้แบบใหม่ รวมถึงการสร้างความรู้ความเข้าใจที่ดีและถูกต้องในการสร้างเสริมสุขภาพให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืน กิจกรรมดำเนินมาถึงระยะสุดท้ายแล้ว กิจกรรมสามารถตอบโจทย์วัตถุประสงค์ของโครงการฯ ได้ตรงตามหลัก G-SMART ดังนี้

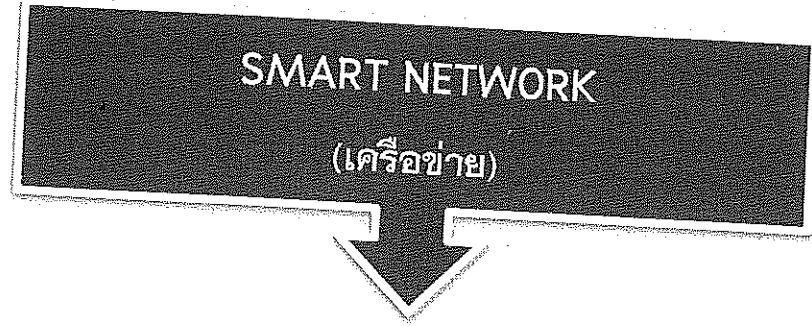
1) **Good Social** คือ กิจกรรมสำรวจบริบทเป็นกิจกรรมกระบวนการโดยกลุ่มนักเรียนนายร้อยแغانนำส่งเสริมสุขภาพ (SMART Hero) ได้คิดค้นแนวคิดใหม่ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับประชาชนในชุมชน ใกล้ๆ โรงเรียนโดยศึกษาถึงสภาพปัญหาในชุมชน นำมาวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาร่วมกัน การจัดกิจกรรมครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจ ศึกษา และวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานบริบทชุมชนรอบโรงเรียนนายร้อยสำรวจส่งเสริมสุขภาพ (Smart Hero) ได้เรียนรู้กระบวนการและเทคนิคในการสำรวจบริบทชุมชน ทำให้มีทักษะและประสบการณ์ในการทำงานร่วมกับชุมชน สร้างความสามัคคี และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร และชุมชนที่เป็นภาคีเครือข่าย

2) **Good Mind** คือ กิจกรรมค่ายเปลี่ยนความคิด ชีวิตบาง เป็นกิจกรรมที่กลุ่มนักเรียนนายร้อยสำรวจ ลงพื้นที่ศูนย์ฝึกและอบรมเด็กและเยาวชนบ้านอุเบกษา โดยการเข้าไปเรียนรู้ปัญหาของสังคม สร้างความสัมพันธ์ยั่งยืนด้วยเด็กและเยาวชนในศูนย์ฝึกฯ ในหัวข้อ กิจกรรม “พลังแห่งความหวัง POWER OF HOPE” นี้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการเรียนรู้ชีวิต ความเป็นอยู่ของเยาวชน และกระบวนการพัฒนาทักษะชีวิตของผู้ที่จะทำหัวใจให้มีแรงบันดาลใจ มีจุดมุ่งหมาย และมีกำลังใจพร้อมที่จะก้าวออกไปสู่โลกภายนอกได้อย่างองอาจ และมั่นใจ นอกจากนี้ยังทำให้นักเรียนนายร้อยสำรวจได้สัมผัสถึงชีวิตของผู้คนในหมู่ที่แตกต่าง เพื่อพัฒนาความคิดใหม่ๆ วิเคราะห์ กลั่นกรอง แล้วนำนวัตกรรมนั้นไปใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ ในวันข้างหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3) **Good Relationship** คือ พิธีมอบเกียรติบัตรให้กับนักเรียนนายร้อยตำรวจที่ได้รับรางวัลการนำเสนอโครงการเกี่ยวกับการสร้างเสริมสุขภาพ กิจกรรมนี้เกิดขึ้นได้จากความสำเร็จของการมีส่วนร่วมกันในการคิดสร้างสรรค์เขียนโครงการที่จุดประกายนวัตกรรม การสร้างเสริมสุขภาพใหม่ๆ ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อสาธารณะ รวมไปถึงการมีจิตสาธารณะ การช่วยเหลือสังคม ซึ่งจากการมุ่งมั่นพยายามของนักเรียนนายร้อยตำรวจในการสร้างสรรค์ผลงาน เพื่อสร้างชัยชนะ กำลังใจ ให้กับผู้ดำเนินกิจกรรม จึงมีการมอบเกียรติบัตร และมอบทุนสนับสนุนแก่นักเรียนนายร้อยตำรวจ ที่ชนะเลิศการเขียนโครงการดีเด่นในโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการเขียนโครงการ ทำให้นักเรียนนายร้อยตำรวจ เกิดความรู้สึกภาคภูมิใจในตนเอง และเป็นแบบอย่างที่ดีแก่บุคคลอื่น

4) **Good Action** คือ กิจกรรมศูนย์เรียนรู้การปลูกฝักไร่ดิน ซึ่งการเป็นศูนย์การเรียนรู้ที่ให้นักเรียนรู้แก่ผู้ที่สนใจในการปลูกฝักไร่ดิน นอกจากจะเป็นการสร้างรายได้แล้ว ยังสามารถนำผักมาปรับปรุงอาหารเพื่อสุขภาพอีกด้วย รายได้ที่ได้จากการขายผักนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจกรรมและโภคภัณฑ์โดยจะเน้นขายผักที่ไม่ใช่พืชที่ไม่สามารถนำกลับบ้านได้ นักเรียนนายร้อยตำรวจ รวมถึงประชาชนที่มีความสนใจในการออกกำลังกายให้แก่ชาระการตำรวจ นักเรียนนายร้อยตำรวจ รวมถึงประชาชนที่มีความสนใจในการออกกำลังกาย นอกจากนี้การปลูกฝักไร่ดินยังสามารถนำไปพัฒนาในการประกอบอาชีพอีกด้วย

5) **Good Team work** คือ กิจกรรมฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการเขียนโครงการให้กับแกนนำนักเรียนนายร้อยตำรวจให้รู้จักการวางแผน การคิดอย่างเป็นระบบ การคิดวิเคราะห์และการคิดสร้างสรรค์ โดยผ่านกิจกรรมการเขียนโครงการสร้างเสริมสุขภาพ เพื่อวางแผนการทำงานที่เป็นระบบ นอกจากนี้ยังเป็นการระดมสมองนักเรียนแกนนำเกี่ยวกับกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ เพื่อให้ได้รับทราบสิ่งที่ต้องการ นักเรียนนายร้อยตำรวจและเครือข่าย



กิจกรรมที่มุ่งขยายแนวคิดการสร้างเสริมสุขภาพสู่ภาคีเครือข่ายของโรงเรียนนายร้อย ตำรวจ ได้แก่ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า โรงเรียนนายเรือ และโรงเรียนนายเรืออากาศ ให้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายการสร้างเสริมสุขภาพ พัฒนานักเรียนเหล่านี้เป็นแก่นนำ "SMART Hero" และต้นแบบด้านพุทธิกรรมสร้างเสริมสุขภาพ ตลอดจนการพัฒนาองค์ความรู้ และนวัตกรรมด้านสุขภาพทั้งในระดับของสถาบัน และระดับห้องถิน/ชุมชน เกิดเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมกับนักเรียนนายร้อยตำรวจ นักเรียน 3 เหล่า และชุมชนอื่นในเครือข่ายเดียวกัน เพื่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ โดยกำหนดให้การเรียนรู้ร่วมกันนำไปสู่เป้าหมายของการป้องกันแก้ไขและส่งเสริมปริบทโรงเรียนและชุมชนด้านการป้องกันแก้ไขปัญหาการสูบบุหรี่ และตีมสุรา และการส่งเสริมสุขภาพด้วยการออกกำลังกาย

1) **Good Social** คือ กิจกรรมการอบรมเชิงปฏิการโครงการโรงเรียนนายร้อย ตำรวจของศูนย์การสร้างเสริมสุขภาพ: นวัตกรรมร่วมเรียนรู้ สู่เครือข่ายการพัฒนา "SMART Academy SMART Innovation SMART Network" โดยพัฒนานักเรียนแก่นนำของโรงเรียนนายร้อย ตำรวจและโรงเรียนเหล่า ให้เป็นต้นแบบด้านพุทธิกรรมสร้างเสริมสุขภาพ มีกิจกรรมส่งเสริม และสนับสนุนให้เกิดการลด ละ เสิกบุหรี่ ร่วมกับนักเรียนนายร้อยตำรวจและเครือข่าย เพื่อยกระดับการทำงานด้านการสร้างเสริมสุขภาพของโรงเรียนนายร้อยตำรวจให้เป็นแบบของเครือข่าย

2) **Good Mind** คือ กิจกรรมนักเรียนนายร้อยตำรวจพัฒนาศูนย์สุขภาพและร่วม กิจกรรมให้ความรู้ด้านสุขภาพแก่คนในชุมชนคลองเตย (มูลนิธิดวงประทีป) เป็นกิจกรรมที่ เสริมสร้างจิตสำนึกนักเรียนนายร้อยตำรวจในการให้บริการและสืบสานงานด้านจิตอาสาอย่าง ต่อเนื่องตามหลักงานตำรวจชุมชน (Community Policing) และเป็นต้นแบบด้านการสร้างเสริม สุขภาพให้แก่ชุมชน สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างเจ้าหน้าที่ตำรวจน หน่วยงานเอกชนและ ชุมชน พร้อมทั้งสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน ในการป้องกันอาชญากรรมและการรักษา สุขภาพ

**3) Good Relationship** คือ กิจกรรมกีฬาสานสัมพันธ์องค์ ประเพณี โรงเรียนที่หาร - สำรวจ ครั้งที่ 52 สามารถช่วยให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กิจการพัฒนาด้านสุขภาพร่างกายและจิตใจให้แข็งแรงและดีขึ้นได้ อีกทั้งยังช่วยให้เกิดมิตรภาพ การสานสัมพันธ์อันดี และเกิดความสามัคคีต่อกันที่เล่นกีฬาด้วยกัน

**4) Good Action** คือ กิจกรรม School Self Defense เป็นกิจกรรมที่ให้ความรู้แก่ เยาวชน และชุมชนถึงการป้องกันตนเอง โดยไม่นำตนไปอยู่ในสถานการณ์เสี่ยงอันตราย ฝึกให้มีทักษะในการป้องกันตัว รักการออกกำลังกาย และห่างไกลจากยาเสพติด มีความเสียสละ นำความรู้ทักษะที่มีจัดกิจกรรมตอบแทนสังคมเป็นการสอนวิชาต่อสู้ป้องกันตัวให้กับเยาวชน และสมาชิกในชุมชน อีกทั้งยังเป็นแหล่งพนบประมาณ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น เยาวชนได้มีการเรียนรู้ และทำกิจกรรมร่วมกัน เป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างเยาวชน กับคนในชุมชน เป็นพื้นฐานสู่การพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง ตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

**5) Good Team work** คือ กิจกรรม “SMART NETWORK SMART COMMUNITY พลังเครือข่ายลด ละ เลิก เหล้า บุหรี่ สร้างชุมชนปลอดภัย” และกิจกรรม Cheer สามัคคี 4 เหล่า ปลดบุหรี่และสุรา “Cheer Cadet Academy Don’t smoke & No drinks” เม้นการทำงานเป็นทีม สร้างเครือข่ายในการทำงาน พร้อมทั้งรับฟังความคิดเห็นของคนในทีม สงเสริมความสามัคคี รู้จักการทำงานร่วมกันเป็นทีม รู้จักการเป็นผู้นำ และผู้ตามที่ดี เพื่อให้การทำงานประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

จากการดำเนินงานพบว่า สามารถสร้างความตระหนักรถึงความสำคัญของการสร้างเสริมสุขภาพให้นักเรียนนายร้อยสำรวจในวงกว้าง นำไปสู่การต่อยอดขยายผลในหลักสูตร และกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อการสร้างเสริมสุขภาพ ด้วยการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง (Active Learning Through Action) เกิดแกนนำนักเรียนนายร้อยสำรวจเป็นอาสาสมัคร สร้างเสริมสุขภาพ “Smart Hero” นับเป็นต้นแบบและผู้นำในการสร้างเสริมสุขภาพที่ชัดเจน รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนสภาพภูมิทัศน์ การจัดการสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการสร้างเสริมสุขภาพ ภายใต้การบริหารจัดการของคณะกรรมการดำเนินงานสร้างเสริมสุขภาพในโรงเรียนนายร้อย สำรวจที่มีการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการขึ้นใหม่และการสนับสนุนของผู้บริหารระดับสูงของโรงเรียน ทั้งนี้ส่งผลให้การดำเนินงานของโรงเรียนนายร้อยสำรวจเพื่อมุ่งสู่การเป็นสถาบันสร้างเสริมสุขภาพเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม

## ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ

โดยภาพรวมจากการสรุปบทเรียนให้ผลลัพธ์ตามวัตถุประสงค์เป็นที่น่าพอใจ ซึ่งมีปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับความสำเร็จหลายประการด้วยกัน ดัง

1. ผู้บังคับบัญชาเล็งเห็นความสำคัญในการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการเป็นอย่างดี ส่งผลทำให้การดำเนินงานต่าง ๆ ภายในโรงเรียนนายร้อยตាฯราบรื่น และประสบผลสำเร็จอย่างสูงสุด
2. บุคลากรในโรงเรียนนายร้อยตាฯราบรื่น มีส่วนร่วมและให้ความร่วมมือในการจัดกิจกรรมเป็นอย่างดี ส่งผลทำให้เกิดการทำางานร่วมกันเป็นทีม และสามารถขับเคลื่อนกิจกรรมให้สำเร็จลุล่วงตามเป้าหมายหลักได้
3. ผู้เข้าร่วมโครงการมีองค์ความรู้เกี่ยวกับการดูแลรักษาสุขภาพเป็นอย่างดี ทำให้สามารถปรับตัวและรับรู้ถึงการดูแลรักษาสุขภาพของตนเองมากยิ่งขึ้นหลังจากผ่านการดำเนินกิจกรรมโครงการ
4. ชัยeshire ของโรงเรียนนายร้อยตាฯราบรื่นที่ตั้งมานานในชุมชน ซึ่งได้รับความร่วมมือจากประชาชนในชุมชนเป็นอย่างดี
5. จากการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานโครงการและการนำสื่อและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินกิจกรรม ทำให้โครงการเป็นที่รู้จักสู่สาธารณะอย่างกว้างขวาง ซึ่งส่งผลให้มีผู้ที่สนใจและรู้จักโครงการมากยิ่งขึ้น
6. ผู้ดำเนินงานโครงการได้รับการสนับสนุนและการบริหารจัดการที่ดี และมีประสิทธิภาพจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) กล่าวดีอีก มีการให้คำปรึกษาและให้การสนับสนุนในการดำเนินงานอย่างรวดเร็วตลอดจนมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด
7. คณะกรรมการมีโรงเรียนห้อง 3 เหล่า เป็นเครือข่าย ทำให้สามารถดำเนินงานได้อย่างสะดวก และรวดเร็วมากยิ่งขึ้น
8. คณะกรรมการมีการประชุมการดำเนินงานอย่างเป็นขั้นเป็นตอนและเป็นระบบ ตลอดจนมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง ทำให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

9. คณะกรรมการได้มีการจัดทำสื่อ ประชาสัมพันธ์โครงการ ทั้งในส่วนของเว็บไซต์ เฟสบุ๊ค รวมถึงตั้งกลุ่มไลน์ เพื่อเป็นสื่อกลางในการประชาสัมพันธ์ และติดตามผลการดำเนินโครงการ ซึ่งส่งผลทำให้สามารถติดต่อสื่อสารได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว

10. การได้รับความร่วมมือจากมูลนิธิเพื่อการไม่สูบบุหรี่ทั้งในส่วนของสื่อ ประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ เช่น โพสเตรอร์ ให้ความรู้เกี่ยวกับพิษภัยบุหรี่ แ芬ซีดี วิติทัศน์ และโฆษณาเพื่อการรณรงค์ไม่สูบบุหรี่ รวมถึงได้รับความร่วมมือจากวิทยากร จากหน่วยงานต่าง ๆ เป็นอย่างดี เพื่อมาให้ความรู้เกี่ยวกับพิษภัยบุหรี่ และวิธีการเลิกสูบบุหรี่อย่างถูกวิธี ซึ่งส่งผลทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### ปัญหาและอุปสรรค

1. โรงเรียนเหล่าต่าง ๆ ดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวกับการสร้างเสริมสุขภาพน้อยมาก เนื่องจากติดภารกิจด้านการฝึก ได้แก่ การฝึกโดดร่ม ปฏิบัติการบนเรือ จึงทำให้มีเวลาดำเนินกิจกรรมได้อย่างเต็มที่

2. การดำเนินการของโรงเรียนเหล่าจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บัญชาการระดับสูง สั่งการ เท่านั้น จึงทำให้การดำเนินโครงการเกิดความล่าช้ามาก

3. ระยะเวลาในการดำเนินกิจกรรมมีน้อย ส่งผลทำให้การดำเนินกิจกรรมย่ออย่างโรงเรียนเหล่า ไม่สามารถดำเนินการทันภายในเวลาที่กำหนด

4. บุคลากรภายในโรงเรียนที่รับผิดชอบโครงการ มีภารกิจงานและการดำเนินกิจกรรมค่อนข้างมาก ทำให้มีเวลาในการบริหารจัดการโครงการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ เท่าที่ควร